

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

pentru stabilirea performanțelor așteptate de la Consiliul de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”

Introducere

Prezenta scrisoare de așteptări este întocmită în conformitate cu dispozițiile *Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare* și cu *Anexa 1c din Hotărârea de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice* și reprezintă documentul de lucru prin care autoritatea publică tutelară stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”, precum și politica autorității publice tutelare privind Regia în domeniul obligațiilor specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de cel puțin 4 ani.

Scrisoarea de așteptări face parte din setul de documente obligatorii cu care va începe procesul de selecție al membrilor consiliului de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”. Dezideratele din scrisoarea de așteptări trebuie să fie reflectate în detaliu în declarațiile de intenție ale candidaților pentru pozițiile de administrator și în planul de administrare.

De asemenea, indicatorii financiari și nefinanciari înscrisi ca anexă la contractele de mandat ale membrilor consiliului vor fi derivați din performanțele exprimate în scrisoarea de așteptări.

Scrisoarea de așteptări este redactată cu orientare spre rezultate generale, cu indicarea unor valori orientative, recomandate organelor de administrare ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”, de la care să se plece în redactarea documentelor ce se corelează cu aceasta, conform legii.

Conținutul scrisorii de așteptări

- a) rezumatul strategiei guvernamentale și strategiei locale în domeniul în care acționează Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare”;
- b) viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din politica locală și din domeniul de activitate în care operează Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare”;
- c) mențiunea privind încadrarea Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderilor publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public; obiectul obligației și angajamentul autorității publice tutelare vizavi de modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației;
- d) așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice – Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare”;
- e) așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare”;
- f) dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”;

- g) așteptări privind calitatea și siguranța serviciilor prestate de Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare”;
- h) așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative;
- i) reglementări și documente de interes pentru candidați.

Strategia de dezvoltare a Județului Satu Mare pentru perioada 2021 - 2030 privind Regia Autonomă “Aeroportul Satu Mare”

Județul Satu Mare nu poate fi un oraș puternic din punct de vedere economic, cu deschidere internațională și atractiv pentru investitori fără un aeroport modernizat care să compenseze lipsa unor facilități rutiere (în prezent se lucrează la autostradă).

Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare” funcționează într-un domeniu în care aplicarea standardelor, reglementarilor și bunelor practici orientate către siguranța și securitatea pasagerilor și a celorlalți utilizatori ai bazei aeroportuare implică cheltuieli semnificative de operare și de dezvoltare a infrastructurii, precum și influența asupra mediului înconjurător.

Aeroportul Satu Mare este organizat ca regie autonomă cu specific deosebit, de importanță locală, aflat în subordinea Consiliului Județean Satu Mare. Acesta, în calitate de ordonator principal de credite, alocă subvenții de exploatare, în completarea veniturilor proprii obținute de aeroport, pentru a asigura acoperirea cheltuielilor de funcționare.

Satu Mare este unul dintre cele 16 județe (inclusiv municipiul București) din România care beneficiază de prezența unui aeroport. Aeroportul Satu Mare s-a înființat în anul 1936 pe actuala locație a aeroclubului Samus, fiind unul dintre primele aeroporturi din România. A fost inaugurat în anul 1938 prin efectuarea cursei Cluj - Satu Mare – Oradea – Cluj.

În perioada 1938-1940, compania LARES (Liniile Aeriene Române Exploatate de Stat) a operat curse zilnice. După ce aeroportul a fost închis în perioadele 1940-1946 și 1949-1958, s-a redeschis ca urmare a începerii operării de curse regulate interne de către compania TAROM, pe ruta București - Satu Mare și retur.

În perioada 1973-1975 s-a construit actuala pistă betonată de 2500 m lungime, 45 m lățime, pistă care a fost utilizată de TAROM la operarea curselor de New York cu aeronavele Airbus 310. Actuala aerogară s-a construit în perioada 1980-1982.

Aeroportul Satu Mare se află situat la 14 km sud de orașul Satu Mare, având în vecinătate alte 2 aeroporturi (Baia Mare situat la 72 km și Oradea situat la 128 km).

Aeroportul asigură legături directe interne cu orașul București în tot timpul anului și externe către Anglia, Franța, și Italia. Cele 3 companii aeriene care operează din Aeroportul Internațional Satu Mare sunt Tarom, Wizz Air și din 2021, Hisky cu ruta: Paris (Franța).

Regia Autonomă “Aeroportul Satu Mare” este definită pe scurt, în documentul “Strategia de dezvoltare a județului Satu Mare 2021- 2030”- capitolul “Transport aerian”, aprobat de Consiliul Județean Satu Mare.

În perioada 2015-2016 a fost implementat proiectul “ Reabilitare și modernizare suprafețe de mișcare și extindere aerogară la Aeroportul Satu Mare, în valoare de 66,2 milioane lei, cu finanțare nerambursabilă obținută de Regia Autonomă Aeroportul Satu Mare în calitate de beneficiar, în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007-2013. Proiectul a avut ca obiectiv general dezvoltarea integrată la standarde europene a Aeroportului Satu Mare, susținut de următoarele obiective specifice:

1. Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de transport aerian în Satu Mare pentru îndeplinirea standardelor de transport europene și asigurarea condițiilor optime de transport pentru peste 3 milioane de

cetățeni europeni care ar putea folosi infrastructura aeroportuară din Satu Mare.

2. Creșterea conectivității zonei reprezentată de aria de captare a Aeroportului Satu Mare și a Regiunii Nord-Vest la rețeaua de transport europeană, bazată pe creșterea fluxului de pasageri în urma atragerii de noi operatori de transport aerian datorită investițiilor ce se vor realiza pentru modernizarea Aeroportului Satu Mare.

3. Dezvoltarea sustenabilă a regiunii Satu Mare, prin asigurarea infrastructurii de transport necesare unei dezvoltări economice susținute.

4. Promovarea elementelor de siguranță a traficului aerian de persoane, prin realizarea de investiții în infrastructura de securitate și siguranță a transporturilor.

Investițiile au inclus refacerea în totalitate a suprafețelor de mișcare (pista de aterizare/decolare și platforma), realizarea a două platforme antisufiu, realizarea unui șanfron pe banda pistei precum și a platformei, turnarea unui strat subțire de asfalt la rece pe o suprafață de 127.000 mp, refacerea în totalitate a rosturilor de dilatare și de contracție cu material în cantitate de 72.000 ml, înlocuirea și demolarea sistemului de drenaj ape pluviale din contrapantă. Sistemul de balizaj al pistei a fost ridicat de la categoria CAT. I la CAT. II. Extinderea clădirii aerogării a mărit suprafața existentă cu 1115 mp ajungând în prezent la o suprafață totală de 2150 mp. În urma finalizării lucrărilor, capacitatea operațională a ajuns la un număr de 200 de pasageri procesați pe oră pe flux. Aerogara este dotată cu o linie de 4 ghișee de check-in, 4 porți de control securitate de ultimă generație sisteme CCV PELCO cu un număr de 73 camere supraveghere, din care 12 camere sunt dotate cu telemetrie, sistem de alarmare anti-incendiu, sisteme audio și de informare vizuală performante, pentru pasageri. Investițiile realizate de-a lungul ultimilor ani au adus confort atât pasagerilor cât și angajaților aeroportului. După finalizarea proiectului de modernizare, traficul de pasageri a cunoscut o creștere de 155% de la 23.796 pasageri în anul 2017, la 60.795 pasageri în anul 2017.

În anul 2020, în contextul restricțiilor de deplasare asociate pandemiei de COVID – 19, traficul pe Aeroportul Internațional Satu Mare a fost afectat semnificativ, fiind redus la 25.547 pasageri. În aceeași perioadă, mișcările de aeronave s-au redus cu 39 %, de la 2.390 în anul 2019, la 1.466 în anul 2020.

În prezent Aeroportul Satu Mare are în implementare proiectul „Carpathian small aviation - new approaches for mobility of persons and goods in Carpathian region”, în valoare de 1.088.557 euro. Acesta prevede dezvoltarea aviației generale în zonele de graniță (RO, UA, HU, SK) și crearea primei platforme de flight sharing. Conform situației proiectelor depuse în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, la data de 30.11.2021 proiectul “Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare a Aeroportului Satu Mare prin îmbunătățirea condițiilor de siguranță aeroportuară” a fost depus de Aeroportul Satu Mare în calitate de Beneficiar. Acesta se află în faza de evaluare și are valoarea totală eligibilă de 32 milioane lei. Proiectul prevede construirea unui drum tehnologic perimetral, construirea unei Remize P.S.I., sistem de televiziune cu circuit închis pentru gardul perimetral și zona tehnică, achiziționarea de echipamente de securitate, a unei autospeciale de intervenție și a unei Ambulanțe tip B1. În faza de evaluare este și proiectul „**Reabilitarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Satu Mare**”, cu o valoare totală de 364.504.902,56 lei, inclusiv TVA, depus de către Aeroportul Satu Mare în data de 10.03.2022. Principale obiective ale acestei investiții sunt:

♣ Ob. 1 Reabilitarea pistei de decolare / aterizare - cuprinde lucrări pentru structuri rutiere aeroportuare și instalații de balizaj;

♣ Ob. 2 Extindere platforma de îmbarcare - cuprinde lucrări pentru structuri rutiere aeroportuare, instalații de balizaj, iluminat platformă și canalizare pluvială;

♣ Ob. 3 Asigurarea portanței benzii pistei;

♣ Ob. 4 Realizarea unui terminal nou / Extinderea terminalului existent - cuprinde lucrări de arhitectură, structură, instalații sanitare, instalații stingere incendiu, instalații electrice, instalații curenți slabi, instalații termice pentru construirea unui terminal nou, respectiv reconfigurarea și extinderea terminalului existent;

♣ Ob. 5 Achiziția de echipamente aeroportuare.

Conform Hotărârii Consiliului Județean Satu Mare nr. 35/2018 a fost aprobat Planul de administrare al R.A Aeroportul Satu Mare, elaborat de Consiliul de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” în vederea organizării și gestionării Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” în contextul introducerii sistemului de guvernare corporativă în cadrul întreprinderilor publice din România, prin Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011.

Principalul scop al acestui plan de administrare a fost stabilirea clară a unei strategii de administrare eficientă care să conducă la îndeplinirea obiectivelor, scopurilor și realizarea criteriilor de performanță de către administratorii desemnați de autoritatea publică tutelară.

Un scop secundar al acestui plan de administrare a fost să ofere o imagine de ansamblu asupra oportunităților de dezvoltare și îmbunătățire a activităților astfel încât rezultatele economice obținute să fie într-un trend ascendent.

Planul de administrare a trasat direcții clare de dezvoltare în sectoare esențiale ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”, cum ar fi cel operațional, tehnic, economic, marketing, prin stabilirea clară a strategiilor de urmat și îndeplinirea obiectivelor fixate.

Strategia aeroportului pentru următorii 4 ani va avea în vedere cel puțin următoarele :

- Menținerea Certificării după normele prevăzute în Regulamentul UE nr. 139/2014 și a condițiilor impuse prin acest document;
- Atragerea de noi operatori aerieni, mărirea frecvențelor pentru destinațiile existente și deschiderea de noi destinații;
- Dezvoltarea zonei cargo;
- Dezvoltarea infrastructurii în concordanță cu prognozele de trafic și în concordanță cu numărul de mișcări de aeronave;
- Finanțarea dezvoltării infrastructurii prin accesarea de fonduri europene.

Viziunea generală a autorității tutelare

Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele regiei, desprinsă din strategia locală din domeniul de activitate în care operează Regia Autonomă “Aeroportul Satu Mare” generează următoarele deziderate mai importante:

1. Identificarea de noi companii aeriene în vederea deschiderii de noi destinații, fapt ce va putea duce la creșterea semnificativă a numărului de pasageri în următorii 4 ani;
2. Creșterea frecvențelor de operare a companiilor aeriene existente;
3. Creșterea numărului de pasageri anual;
4. Creșterea veniturilor proprii;
5. Creșterea productivității muncii anuale;
6. Practicarea unor tarife care să permită creșterea și diversificarea traficului aerian;
7. Creșterea siguranței și securității operaționale cu obiectivul final „0 incidente”;
8. Asigurarea condițiilor necesare în vederea prelungirii autorizației de handling;
9. Diversificarea și creșterea calității serviciilor oferite pasagerilor și companiilor aeriene, cu obiectivul final „reducerea cu minim 10% a reclamațiilor”.

Consiliul de administrație, conform legislației în vigoare, are atribuțiile următoare:

- a) numește și revocă directorii și stabilește remunerația acestora;
- b) analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- c) negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu autoritatea publică tutelară;
- d) asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- e) verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- f) monitorizează și evaluează performanța directorilor;
- g) întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare;
- h) monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- i) supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- j) monitorizează eficacitatea practicilor de guvernare corporativă ale regiei autonome;
- k) raportează lunar autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia.

Pentru implementarea strategiilor și activităților propuse, membrii Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” trebuie să aibă solide cunoștințe privind:

- operarea aeroportuară;
- planificare strategică a aeroporturilor;
- managementul aeroportuar;
- economia transportului aerian, în particular a aeroporturilor;
- asigurarea calității în transportul aerian;
- marketing aeronautic;
- infrastructura modernă de aeroport;
- formarea personalului pentru dezvoltarea competențelor și a abilităților necesare procesului de « smartization » sau digitalizare a managementului aeroportuar și a relațiilor cu pasagerii.

De asemenea, persoanele ce vor fi nominalizate pentru a face parte din Consiliul de administrație trebuie să facă proba experienței în activitatea aeroportuară operațională, în activitatea financiară specifică și în realizarea de analize de dezvoltare a transportului aerian.

Încadrarea Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” în unul din scopurile întreprinderilor publice (comercial, monopol reglementat, serviciu public)

Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare” se încadrează în categoria întreprinderilor care acționează cu scop comercial și urmăresc să creeze valoare economică. Regia operează într-o piață concurențială, ceea ce presupune adoptarea de către consiliul de administrație a unui plan de administrare bazat pe un plan de afaceri pe termen mediu și lung care să urmărească creșterea competitivității, a profitabilității, îmbunătățirea calității activelor și a indicatorilor de risc.

Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare” exploatează în prezent bunuri proprietate privată și bunuri proprietate publică a județului Satu Mare pe care le administrează.

Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare” are ca obiect principal de activitate efectuarea de servicii, lucrări de exploatare, gestionare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniu sau aflate în administrare, în vederea asigurării condițiilor de siguranță și securitate pentru

sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public, conform cod CAEN 5223 - „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”.

Având încredințată spre exploatare infrastructura publică, deservind un interes general al comunității, Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare desfășoară din punctul de vedere al autorității publice tutelare un serviciu public pentru următoarele activități aeronautice:

1. Achiziționarea și modernizarea echipamentelor și instalațiilor care sprijină în mod direct infrastructura aeroportuară:

-instalații și echipamente de iluminat și balizaj;

-instalații și echipamente de stingere a incendiilor, de securitate și siguranță;

2. Administrarea, întreținerea curentă și repararea suprafețelor de mișcare aeronave (pista de decolare aterizare, căi de rulare, platforme), a terminalelor, turnului de control și echipamentelor aferente, precum și administrarea și întreținerea suprafețelor de teren din perimetrul aeroportuar, aflate în administrarea aeroportului;

3. Organizarea, echiparea și operarea fluxurilor de pasageri în terminalele aeroportului;

4. Asigurarea în condițiile legii, a spațiilor și utilităților necesare autorităților publice care efectuează activități specifice de control, siguranță și securitate ale pasagerilor și bagajelor: Poliția de Frontieră, Vama, SRI, Poliția Transporturi Aeriene;

5. Asigurarea gratuităților de operare pe aeroport pentru zborurile aeronavelor de stat, din structurile militare ale MAPN, MAI și SRI, pentru aeronavele care efectuează zboruri pentru situații de urgență și umanitare, cât și pentru alte situații reglementate prin acte normative în vigoare;

6. Asigurarea echipamentelor specifice (instalații și echipamente de iluminat și balizaj, echipamente de protecție ale personalului operativ) necesare deservirii la sol a aeronavelor de stat, structuri militare ale MAPN, MAI și SRI, pentru aeronavele care efectuează zboruri pentru situații de urgență și umanitare, cât și pentru alte situații reglementate prin acte normative în vigoare;

7. Protecția și paza infrastructurii aeroportuare, precum și bunurile din perimetrul aeroportului, incluzând asigurarea obligatorie de răspundere civilă aeroportuară față de terți;

8. Furnizarea de servicii aeroportuare auxiliare transportului aerian, deservire la sol a aeronavelor (incluzând și măsuri de degivrare, antigivrare, curățenie aeronave, alimentare cu apă, vidanjare, etc.);

9. Furnizarea serviciilor de stingere a incendiilor, a serviciilor de urgență, siguranță și securitate precum și servicii medicale prin cabinetul propriu al aeroportului;

10. Activitatea de căutare și salvare în perimetrul aeroportuar.

Pe lângă activitatea aeronautică, Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare” poate desfășura și alte activități non aeronautice, cu scop comercial, aducătoare de venituri (parcare, închiriere spații, etc.).

Nu toate activitățile desfășurate de un aeroport sunt în mod necesar de natură economică. Deoarece clasificarea unei entități ca întreprindere se face întotdeauna în funcție de o anumită activitate, este necesar să se facă distincția între diferitele activități ale unui anumit aeroport și să se stabilească în ce măsură aceste activități sunt de natură economică. Dacă un aeroport desfășoară atât activități economice, cât și activități neeconomice, acesta trebuie considerat ca fiind o întreprindere numai în ceea ce privește prima categorie de activități.

Din perspectiva noilor Orientări privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene (2014/C99/03), activitatea desfășurată de Regia Autonomă “Aeroportul Satu Mare” nu îndeplinește condițiile unui serviciu de interes public general (SIEG). În consecință, Regia Autonomă “Aeroportul Satu Mare” nu poate primi fonduri publice sub forma compensației pentru îndeplinirea

obligăției de serviciu public, ci doar ajutor de exploatare și de investiții, cu respectarea prevederilor Regulamentului (UE) 2017/1084 al Comisiei de modificare a Regulamentului (UE) nr. 651/2014 în ceea ce privește ajutoarele pentru infrastructurile portuare și aeroportuare, pragurile de notificare pentru ajutoarele pentru cultură și pentru conservarea patrimoniului, ajutoarele pentru infrastructurile sportive și pentru infrastructurile de agrement multifuncționale, precum și schemele de ajutoare regionale de exploatare pentru regiunile ultraperiferice și de modificare a Regulamentului (UE) nr. 702/2014 în ceea ce privește calcularea costurilor eligibile.

Sursele de finanțare și politica fiscal bugetară la nivelul județului

Conform legislației europene, activitatea de exploatare a Regiei Autonome "Aeroportul Satu Mare" va putea fi finanțată în anii următori din fonduri proprii și în completare din bugetul local al județului, cu reducerea graduală a fondurilor publice, până la atingerea pragului de rentabilitate.

Obiectivele de investiții în infrastructura aeroportuară, respectiv investițiile în dotări și echipamente aeroportuare pot fi finanțate din subvenții pentru investiții de la bugetul local al județului, inclusiv credite bancare, cu aplicarea principiului investitorului privat prudent în economia de piață și respectarea legislației europene, precum și din surse proprii (amortizare), fonduri nerambursabile, sau alte surse constituite conform legii.

În ceea ce privește bugetul local al județului, pentru perioada următoare, pornind de la construcția bugetară și politicile fiscal-bugetare la nivel național, după o perioadă de scădere pe fondul crizei sanitare generate de pandemia Covid 19, se prefigurează o ușoară creștere a acestuia, astfel încât angajamentul asumat de autoritatea publică privind finanțarea Regiei Autonome "Aeroportul Satu Mare" să fie onorat.

Sursele de finanțare ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” sunt formate din venituri proprii și din transferuri de la bugetul local al Județului Satu Mare. Bugetul de venituri și cheltuieli al entității se aprobă, se rectifică și se modifică potrivit prevederilor Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 3145/2017 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, cu respectarea prevederilor Ordonanței Guvernului României nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare.

Costurile luate în calcul la stabilirea cuantumului sumelor de care Regia Autonomă "Aeroportul Satu Mare" poate să beneficieze sub formă de transferuri de la bugetul local al Județului Satu Mare includ toate cheltuielile fixe și variabile, curente și de capital efectuate pentru prestarea serviciilor și desfășurarea activităților implicate de funcționarea în condiții de siguranță și securitate a aeroportului. Acestea sunt determinate pe baza principiilor general acceptate de evidențiere și urmărire a cheltuielilor.

Veniturile luate în considerare la calculul sumelor de care Regia Autonomă "Aeroportul Satu Mare" poate să beneficieze sub formă de transferuri de la bugetul local al Județului Satu Mare includ veniturile obținute din prestarea serviciilor și desfășurarea activităților la nivelul regiei, fără a exclude niciun fel de venit, indiferent de natura sau caracterul acestuia.

În perioada în care Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare” beneficiază de subvenții pentru exploatare nu poate să obțină profit.

În anul 2020, creșterea numărului de destinații operate și a numărului de pasageri a fost remarcabilă. Din punct de vedere al îndeplinirii dezideratului de "serviciu public", operarea de destinații noi, creșterea frecvenței de operare pentru o destinație sau creșterea numărului de pasageri, reprezintă însăși esența unui serviciu public de transport eficient.

Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”

Așteptările autorității publice tutelare, pe un orizont de timp cel puțin egal cu perioada mandatului consiliului de administrație sunt acelea de a crește resursele financiare proprii ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” printr-un plan de administrare corelat cu politica de dezvoltare a capacității aeroportuare, a serviciilor conexe, a creșterii numărului de pasageri, a creșterii numărului de operatori și a frecvenței de operare a acestora.

Politica de investiții aplicabilă Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”

Politica de investiții aplicabilă Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” este una de continuare și dezvoltare a politicii investiționale, în scopul atingerii obiectivelor strategice ale regiei pe termen scurt, mediu și lung.

Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare” trebuie să dezvolte o strategie de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, indiferent de tipul de proprietate a activelor, precum și să realizeze o planificare pe termen mediu (perioada mandatului 2022-2026) și pe termen lung (2022-2030) a tuturor proiectelor de investiții astfel încât să se asigure o dezvoltare durabilă și sustenabilă a regiei.

Obiectivul general al politicii de investiții trebuie să fie modernizarea și dezvoltarea aeroportului Satu Mare în vederea creșterii eficienței și atractivității pentru utilizatori, însoțită de creșterea capacității de operare, precum și conectarea eficientă la punctele aeroportuare de trafic comunitare și internaționale.

Programul anual și multianual de investiții va fi elaborat conform prevederilor *O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul operatorilor economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici*. La fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli se vor avea în vedere criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților și creanțelor, reducerea pierderilor, creșterea cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii - obiective prevăzute în contractele de mandat și stabilite în corelație cu strategia de administrare și a planului de management, precum și obligațiile din Contractele privind încredințarea serviciului de interes economic general, dacă este cazul.

Programul de investiții va fi elaborat și înaintat de Consiliul de Administrație spre aprobare către Autoritatea Publică Tutelară, respectiv Consiliului Județean Satu Mare, odată cu proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli.

Investițiile ce se preconizează a se realiza în vederea continuării dezvoltării aeroportului, sunt :

- Extinderea/construcția unui terminal pentru pasageri;
- Reabilitarea pistei de decolare/aterizare;
- Asigurarea portanței benzii pistei;
- Extindere platformă îmbarcare-debarcare;
- Construcția unui terminal cargo;
- Construcția de noi parcări;
- Construcție drum perimetral;
- Construcție gard perimetral inteligent;
- Extindere sistem TVCI zona tehnică și perimetru pistă;
- Construirea unei remize PSI;
- Construcție platformă degivrare cu recuperarea ecologică a lichidelor speciale;
- Refacerea stației de epurare după noile normative ecologice;
- Dotarea cu echipamente aeroportuare de întreținere infrastructură aeroportuară și suprafețe adiacente (zone de siguranță);

- Dotarea cu echipamente de intervenție (autospecială de stins incendii, salvare);
- Dotarea cu echipamente de control de securitate;
- Altele.

Finanțarea obiectivelor de investiții se va face din: subvenții de la bugetul local al județului, venituri proprii ale aeroportului, împrumuturi bancare, fonduri europene, și prin alte surse de finanțare identificate, ce respectă regulile privind acordarea ajutorului de stat.

Consiliul Județean Satu Mare se așteaptă ca planul de investiții să fie elaborat în baza unei fundamentări tehnico-economice a investițiilor, care să evidențieze rentabilitatea investiției și profitul potențial pentru regie. Având la bază estimări de piață rezonabile ale costului de capital și ale beneficiilor viitoare, toate proiectele de investiții trebuie să aibă o valoare actualizată netă pozitivă. De asemenea, trebuie elaborat un sistem de evaluare post - investiții. Aceste documente vor permite Consiliului de administrație și autorității tutelare să evalueze situația investițiilor pe fiecare etapă investițională și dacă s-au obținut beneficiile preconizate prin cheltuielile de capital și/sau investiții noi.

Dezideratele Consiliului Județean Satu Mare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”

Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” sunt cele care derivă din actele normative în vigoare, respectiv:

- cu privire la informațiile dorite de autoritatea publică tutelară și frecvența raportării acestora, dezideratul autorității tutelare este acela de instituire la nivelul Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” a unor reglementări proprii, clare și ferme de raportare (la autoritate) și de transparență. Autoritatea tutelară se așteaptă să primească informări periodice și continue cu privire la toate evenimentele importante ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”. Aceste reglementări se vor referi cel puțin la raportul trimestrial al consiliului de administrație privind activitatea Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” care se va prezenta autorității publice tutelare și la raportarea lunară către autoritatea publică tutelară a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexa la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia.

- cu privire la orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale organelor de conducere, dezideratul este că aceasta trebuie notificată autorității publice tutelare în cel mai scurt timp posibil, respectiv de îndată ce organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” determină că o astfel de deviere este foarte probabilă.

Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

Autoritatea tutelară se așteaptă ca Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare” să asigure un trafic fluent de pasageri și de marfă și să se constituie într-un factor de încredere pentru toți partenerii săi: pasagerii, companiile aeriene, și alte părți interesate, prin creșterea continuă a calității serviciilor prestate, a câștigurilor și protejarea resurselor și a mediului.

Siguranța aeronautică este un deziderat prioritar al autorității, aceasta fiind decisă să solicite îmbunătățirea în mod continuu a proceselor, strategiilor și managementului Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” pentru a se conforma standardelor internaționale în domeniu și pentru a desfășura întreaga activitate aeronautică la un înalt nivel de siguranță. Autoritatea tutelară își propune ca siguranța aeronautică să devină o competență a colectivului de salariați, aceștia trebuind să devină conștienți că fiecare este responsabil pentru ca activitatea proprie să se desfășoare într-o manieră sigură.

Dezideratele Consiliului Județean Satu Mare cu privire la calitatea și siguranța serviciilor prestate de Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare” sunt în spiritul demersurilor pentru conformitatea cu reglementările/cerințele legale în vigoare aplicabile și alinierea la prevederile Directivelor Europene în materie de prestații aeroportuare.

etică, integritate și guvernare corporativă

În materia eticii, integrității și a guvernării corporative, administratorii au următoarele competențe și obligații:

- de elaborare a Codului de etică, de respectare a acestuia, atât de membrii consiliului, cât și de angajații Regiei;
- de denunțare a conflictelor de interese, definite conform legislației în vigoare și conform reglementărilor interne ale Regiei.
- de tratare cu discreție a informațiilor cu caracter confidențial, astfel încât Regia, autoritatea publică tutelară și salariații/partenerii să nu fie prejudiciați ca urmare a comportamentului neprofesionist și indiscret al administratorului/administratorilor.

Dezideratul autorității publice tutelare în domeniul eticii este acela al creării unui sistem de control și monitorizare permanentă de către consiliul de administrație a modului în care se respectă codul de etică la nivelul Regiei autonome.

De asemenea, un deziderat important al autorității tutelare îl reprezintă implementarea măsurilor de control intern managerial, perfecționarea standardelor de etică și integritate și de audit din Codul de control intern managerial al Regiei.

Cu privire la standardul de audit avem ca autoritate tutelară așteptarea conformării cu reglementările din art. 10 al Ordonanței de Urgență nr. 109/2011.

Reglementări și documente de interes pentru candidați

- Codul aerian;
- H.G. nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene;
- H.G. nr. 791/2009 privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 61/2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
- Regulamentul de organizare și funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Satu Mare aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Satu Mare nr. 148/2014;
- Organigrama și statul de funcții ale Regiei Autonome Aeroportul Satu Mare, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Satu Mare nr. 93/2020.

Concluzii

Scrisoarea de așteptări descrie performanțele așteptate de la organele de administrare ale Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” precum și obiectivele avute în vedere de autoritatea publică tutelară pentru o perioadă de 4 ani.

Conform legii, consiliul de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” trebuie să elaboreze Planul de Administrare în corelare cu scrisoarea de așteptări, care va fi aprobat de autoritatea publică tutelară.

În vederea elaborării Planului de Administrare, Consiliul de administrație trebuie să efectueze o evaluare financiară amănunțită a Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” cu identificarea oportunităților de afaceri și a vulnerabilităților în vederea găsirii celor mai bune soluții care să ducă la profitabilitate și dezvoltarea economică a Regiei.

Principiile directe privind administrarea Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” în intervalul 2022-2026, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de Administrare se vor constitui în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de administrație.

În concluzie, autoritatea publică tutelară se așteaptă ca membrii Consiliului de administrație să redacteze Planul de Administrare pornind de la premise realiste și ținând cont de conținutul prezentei scrisori de așteptări.

PREȘEDINTE,
Pataki Csaba



SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,
Crasnai Mihaela Elena Ana