



# **Partea V**

## **Monitorizarea implementării Strategiei**



## 17. MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI

### 17.1. Implementarea Strategiei

Implementarea Strategiei se va realiza de către UAT Județul Satu Mare, UAT-urile din județ și instituții publice.

Pentru a se asigura implementarea cu succes a Strategiei, prin realizarea proiectelor prioritare stabilite, în scopul îndeplinirii obiectivelor, au fost identificate activități care trebuie întreprinse pe termen scurt, mediu și lung, menționând instituțiile responsabile. În stabilirea planului de acțiune au fost avute în vedere acțiuni pregătitoare pentru implementarea Strategiei, acțiuni derulate pe perioada de dezvoltare și implementare a proiectelor, acțiuni de monitorizare a progresului implementării Strategiei, evaluarea implementării Strategiei și acțiuni corective, precum și pregătirea pentru următoarea perioadă de programare.

Atingerea obiectivelor strategiei este posibilă doar prin utilizarea unor importante resurse financiare prin care se pot realiza proiectele propuse în portofoliul celor prioritare și realizarea măsurilor necesare. Aceste sume vor fi asigurate nu doar de bugetele locale și centrale, dar și prin atragerea de surse externe, respectiv atragerea de asistență financiară din fonduri europene sau alte surse disponibile.

Principiile de bază aplicate în managementul Programului strategic vor fi:

- Responsabilitatea individuală și colectivă;
- Transparența în managementul general și în relația cu partenerii, societatea civilă și media;
- Stimularea procesului de realizare a consensului în alegerea temelor prioritare în județul Satu Mare;
- Coordonarea unitară, colaborarea și sinergia cu alte programe și proiecte ale altor unități instituționale (autorități publice locale, unități de învățământ, cercetare, asociații profesionale, etc.) din județul Satu Mare;
- Colaborarea intra-județeană, inter-regională și internațională în vederea agregării la

nivel regional național și european a Strategiei de dezvoltare.

Se poate afirma că interesele de dezvoltare ale județului Satu Mare justifică înființarea unui cadru partenerial instituțional sectorial, de deliberare și decizie, pentru planificarea unitară, echilibrată și corelată a dezvoltării strategice a județului în domeniile de intervenție specifice administrațiilor publice județene și locale, care să asigure și implementarea corelată a măsurilor și proiectelor care cad în responsabilitatea acestora, cât și convenirea procedurilor de monitorizare a obiectivelor, domeniilor și măsurilor specifice, dar și de evaluare periodică a rezultatelor.

Având în vedere implicarea permanentă a Consiliul Județean Satu Mare în stimularea proceselor de dezvoltare economico-socială a județului, pe domeniile de competență ale acestuia, instituția promovează, inițiază, susține și implementează un număr mare de proiecte de dezvoltare, care îi conferă un rol de actor important al susținerii dezvoltării de ansamblu a județului.

În acest scop, Consiliul Județean Satu Mare mobilizează importante resurse financiare, materiale și umane în activități specifice legate de planificare strategică și de implementarea de măsuri și proiecte de dezvoltare. Un număr semnificativ de UAT-uri de pe raza județului și-au elaborat propriile strategii și programe strategice de dezvoltare, acționând la implementarea măsurilor și proiectelor de dezvoltare a localității. Implementarea programelor strategice locale este condiționată, mai ales din punct de vedere al asigurării resurselor financiare, și de relațiile de cooperare ale autorităților locale cu autorități la nivel județean și național.

În interesul dezvoltării de ansamblu a județului Satu Mare, cât și a dezvoltării locale, apare ca necesară corelarea pe plan județean a obiectivelor și măsurilor de dezvoltare strategică județene cu cele ale dezvoltării localităților județului Satu Mare, în scopul obținerii unor rezultate coerente ale dezvoltării pe termen mediu și lung.

## 17.2. Monitorizarea și evaluarea Strategiei

Componente ale procesului de planificare strategică (figura 17.1), monitorizarea și evaluarea constau în colectarea și analiza de informații în scopul formulării unor concluzii asupra modului în care anumite intervenții de politici publice ating obiectivele scontate.

Monitorizarea și evaluarea rezultatelor politicii publice implementate se bazează pe analize de impact ex-post, derulate pe parcursul sau la sfârșitul etapei de implementare a politicii publice, măsoară și apreciază rezultatele obținute, identifică devierile efective de la obiectivul planificat, timpul suplimentar și costurile suplimentare privind resursele, etc.

Monitorizarea este pasul în care se stabilește continuitatea politicilor. După ce a fost adoptată o politică, trebuie verificat dacă implementarea acesteia generează impactul dorit.



**Figura 17.1.** Etapele procesului de planificare strategică<sup>1</sup>.

Prin monitorizarea continuă se poate asigura acest lucru și, totodată, se stabilește dacă politica trebuie continuată, modificată sau încheiată.

Evaluarea este procesul prin care se măsoară succesul politicii în atingerea obiectivelor stabilite inițial. Totodată, în etapa de evaluare se determină măsura în care atingerea obiectivelor poate fi atribuită implementării politicii și nu altor factori.

Printre obiectivele principale ale etapei de evaluare a politicilor publice se regăesc:

- Creșterea responsabilității;
- Sporirea eficienței de alocare a resurselor publice și îmbunătățirea performanței programelor;
- Obținerea de informații privind rezultatele intervenției;
- Îmbunătățirea formulării politicilor publice;
- Îmbunătățirea implementării politicilor publice;
- Identificarea de bune practici.

În funcție de stadiul de implementare al politicii evaluate, se întâlnesc următoarele tipuri de evaluări:

- Evaluare **ex-ante** – înainte de implementare

<sup>1</sup> Adaptare după: Howlett, M., M. Ramesh, and A. Perl. 2009. *Studying Public Policy: Policy Cycles and Policy Subsystems*. 3<sup>rd</sup> Edition. Toronto: Oxford University Press.



Evaluarea ex-ante analizează critic programele propuse, examinându-le obiectivele, planurile de implementare și rezultatele estimate, cu intenția de a determina dacă sunt cele mai potrivite intervenții pentru a îndeplini obiectivele relevante ale politicii.

- Evaluare **intermediară** – pe parcursul implementării

Evaluarea intermediară analizează în ce măsură programele sunt implementate în modul cel mai eficient și eficace, conform programării inițiale, și stabilește dacă programele sunt la fel de relevante ca în faza de programare, pentru satisfacerea nevoilor identificate.

- Evaluare **ex-post** – după implementare

Evaluarea ex-post analizează impactul programelor, prin raportare la nevoile pe care programul a urmărit să le satisfacă și, totodată, urmărește să determine dacă efectele pozitive ale programului sunt sustenabile în timp și după finalizarea implementării programului.



## 18. CADRUL PARTENERIAL PENTRU ELABORAREA STRATEGIEI

Una dintre principalele caracteristici ale procesului decizional modern este asigurarea transparenței și unui nivel înalt de implicare a părților interesate. Practicile îmbunătățite de consultare publică reflectă acest lucru și contribuie la consolidarea și legitimitatea proceselor de formulare a politicilor și deciziilor. Astfel, elaborarea *Strategiei de dezvoltare a județului Satu Mare pentru perioada 2021 - 2030* s-a întemeiat pe un proces participativ – consultativ, în acord cu prevederile Ghidului pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală. În acest context, a fost dezvoltat un cadru partenerial în care au fost cooptați actori locali reprezentativi. Importanța parteneriatului este dată atât de nevoia de a asigura transparența procesului de programare și implementare, cât și pentru a oferi posibilitatea de implicare și responsabilizare tuturor actorilor interesați. Întregul proces a urmărit elaborarea unor politici economice, sociale și teritoriale realiste, eficiente, eficace și cu impact pozitiv.

În cadrul ședințelor interne de lucru organizate pentru elaborarea Strategiei au fost identificați actori relevanți, care au fost invitați să facă parte din grupurile de lucru tematice, urmărind asigurarea unei bune reprezentativități sectoriale. Odată cu invitația de a participa la elaborarea Strategiei, a fost transmis și un chestionar on-line asociat formularului de înscriere a acestor factori interesați. Pe lângă baza de date cu persoanele înscrise la grupul de lucru, prin chestionarul adresat s-au cules informații legate de percepția factorilor interesați asupra unor aspecte calitative privind localitatea în care își desfășoară activitatea.

Procesul de consultare a actorilor locali s-a desfășurat în etapele de definire a problemelor, de identificare a variantelor de soluționare și, de asemenea, pentru analiza diverselor variante de soluționare. Participarea și implicarea activă a factorilor locali interesați, a comunității în general, în procesul de planificare strategică, începând cu identificarea problemelor actuale și până la formularea de oportunități de dezvoltare, asigură susținerea necesară în vederea implementării ulterioare și adresării în comun a unor probleme de importanță majoră pentru comunitate.

În acest context, prima serie a grupurilor de lucru s-a desfășurat în luna iunie 2021. Au fost realizate analize de tip SWOT pentru domeniile:

- Infrastructură, conectivitate;

- Eficiență energetică, mediu, agricultură;
- Educație, resurse umane, sănătate, servicii sociale;
- Competitivitate, dezvoltare capacitate administrativă, cooperare inter-instituțională;
- Dezvoltare teritorială, cultură, turism.

Agenda întâlnirii a fost structurată în două componente principale. În prima parte, a fost realizată o prezentare succintă a caracteristicilor socio-economice și demografice specifice Județului Satu Mare, în care au fost punctate aspecte privind variația anuală a principalilor indicatori analizați pentru fundamentarea situației actuale. În partea a doua, participanții au fost implicați direct în identificarea punctelor tari și slabe, a oportunităților și amenințărilor specifice fiecărei tematici analizate, prin completarea unor fișe de lucru. Derularea activităților s-a realizat cu respectarea măsurilor de prevenire și limitare a îmbolnăvirilor cu noul Coronavirus (Covid-19), conform normelor în vigoare valabile în perioadele în care acestea au avut loc.

O altă etapă în cadrul procesului partenerial a fost parcursă pentru consolidarea portofoliului de proiecte și corelarea viitoarelor intervenții la nivel județean. În acest sens, factorii interesați înscriși în grupul de lucru au fost implicați prin transmiterea de propuneri de proiecte pentru fundamentarea și constituirea unui plan de acțiune care să susțină orientarea către dezvoltarea durabilă. Această etapă s-a desfășurat în partea a doua a anului 2021.

Concomitent cu activitățile descrise mai sus, pe site-ul Consiliului Județean Satu Mare a fost publicat un chestionar adresat publicului larg, prin care s-au cules date care descriu percepția actorilor locali (cetățeni, reprezentanți ai mediului economic, reprezentanți ai societății civile) cu privire la principalele elemente care caracterizează calitatea vieții din Județul Satu Mare: asistență socială, economie, infrastructură, urbanism, sănătate, mediu, educație, turism, cultură și patrimoniu, tineret, sport, dezvoltare rurală și agricultură. Rezultatele obținute în urma prelucrării datelor sunt prezentate în Anexa 2.



Sitemap | Bookmark | Print | Mail | Contact

RO HU

STRUCTURĂ ACTIVITATE INFORMAȚII PUBLICE PROIECTE MONITORUL OFICIAL LOCAL ROMÂNIA 100

Știri recente

Se convoacă Consiliul Județean Satu Mare, în ședință extraordinară ce va avea loc prin mijloace de comunicare la distanță, (prin intermediul aplicației WhatsApp) în data de 17.01.2022, ora 14.00

JUDEȚUL SATU MARE  
CONSILIUL JUDEȚEAN

MASS-MEDIA  
COMUNICATE DE PRESĂ  
MEDIU DE AFACERI  
E-ADMINISTRAȚIE  
FORMULARE  
ARHIVA DIGITALA  
NORME INCENDII  
GHID PREFECT-ÎNUNDAȚII  
GHID PRIMAR-ÎNUNDAȚII

CHESTIONAR : STRATEGIA DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI SATU MARE PENTRU PERIOADA 2021-2030

Județul Satu Mare are în derulare Strategia de Dezvoltare a Județului Satu Mare pentru perioada 2021- 2030. Opinia dumneavoastră, exprimată prin răspunsurile la întrebările de mai jos, poate influența deciziile cu privire la proiectele care vor fi dezvoltate în următorii ani în județul Satu Mare, motiv pentru care vă rugăm să completați chestionarul accesând următorul link:  
<https://forms.gle/EWvvDyIRKomP9KRn8>

Caută

CALENDAR EVENIMENTE

NOIEMBRIE 2021

Lu	Mă	Mi	Jo	Vi	Să	Du
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

În conformitate cu prevederile art. 7 alin. 2 din Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, republicată, cu modificările și completările ulterioare, în perioada 01.03 - 15.04.2022 varianta draft a Strategiei a fost publicată în consultare publică pe pagina de internet a Consiliului Județean Satu Mare.

În cadrul acestei etape, în data de 10.03.2022 a avut loc o ședință de dezbatere a Strategiei, la care au participat reprezentanți ai partenerilor implicați în elaborarea documentului și ai societății civile. Activitatea s-a desfășurat în format on-line, prin intermediul platformei Zoom. Observațiile și propunerile formulate în timpul reuniunii au fost analizate și, după caz, integrate în versiunea revizuită a Strategiei.

The screenshot shows the website of the Satu Mare County Council. The main content is a public consultation notice for the development strategy 2021-2030. The notice includes the following information:

- Anunț-Dezbatere publică :** Strategia de Dezvoltare a Județului Satu Mare pentru perioada 2021-2030
- JUDEȚUL SATU MARE** supune consultării publice varianta draft a *Strategiei de Dezvoltare a Județului Satu Mare pentru perioada 2021-2030* și organizează în data de 10 martie 2022, ora 10.00 ședința de dezbatere publică a acestui document. Ședința va avea loc online iar participarea se poate face accesând următorul link:  
[meet.google.com/ubg-ztjx-ylo](https://meet.google.com/ubg-ztjx-ylo)
- Observațiile aduse la varianta draft a *Strategiei de Dezvoltare a Județului Satu Mare pentru perioada 2021-2030* pot fi transmise în termen de 30 zile de la data prezentului anunț la adresa de e-mail: [directia.dezvoltare@ejm.ro](mailto:directia.dezvoltare@ejm.ro)
- Documentul poate fi consultat mai jos :

The document is titled "Strategia De Dezvoltare A Județului Satu Mare 2021-2030" and is a PDF file, 38.2 MIB, with 77 Downloads. The date of publication is 01.03.2022.

The website also features a sidebar with navigation options such as MASS-MEDIA, COMUNICATE DE PRESĂ, MEDIU DE AFACERI, E-ADMINISTRAȚIE, FORMULARE, ARHIVA DIGITALA, NORME INCENDII, GHID PREFECT-INUNDAȚII, GHID PRIMAR-INUNDAȚII, RESTAURANT CJSM, PROGRAM CURSE REGULATE, PROCEDURA POCA, SESIZARI SI SUGESTII, and ZIARE ONLINE. There is also a search bar and a calendar of events for March 2022.

Toate activitățile de consultare au fost publicate pe pagina de internet a Consiliului Județean Satu Mare și promovate în mediul on-line (pagina de facebook).

Implicarea partenerilor în elaborarea *Strategiei de dezvoltare a județului Satu Mare pentru perioada 2021 - 2030* s-a realizat cu respectarea prevederilor Codului național de conduită privind parteneriatul pentru fondurile europene aferente politicii de coeziune.

În perioada de elaborare a Strategiei, Consiliul Județean Satu Mare a fost implicat în procesul partenerial de planificare strategică la nivel regional, având reprezentanți în Comitetul Regional pentru elaborarea Planului de Dezvoltare Regională (PDR) al Regiunii Nord-Vest 2021 - 2027. Astfel, s-a asigurat corelarea *Strategiei de dezvoltare a județului Satu Mare pentru perioada 2021 - 2030* cu PDR al Regiunii Nord-Vest 2021 - 2027.